**Schweizerischer Verband für Feuerbestattung (SVFB)**
**Union Suisse de Cremation (USC)**
**Associazione Svizzera di Cremazione (ASC)**

90. Delegiertenversammlung SVFB
Stiftung Krematorium Rüti ZH
5. Juni 2026

**Schweizerischer Verband für Feuerbestattung (SVFB)**
**Union Suisse de Cremation (USC)**
**Associazione Svizzera di Cremazione (ASC)**

# Traktanden der 90. Delegiertenversammlung

# Traktandenliste

Statutarische Geschäfte.

1. **Eröffnung und Begrüssung durch das Präsidium**
2. Genehmigung der Traktandenliste
3. Wahl des Stimmenzählers
4. Genehmigung des Protokolls der 89. Delegiertenversammlung vom 7. Juni 2024 in Thun
5. Jahresberichte 2024 und 2025
6. Präsentation, Diskussion und Genehmigung der Strategie des SVFB
7. Jahresrechnungen 2024 und 2025 inkl. Revisionsberichte
8. Genehmigung des Budgets 2026
9. Wahlen
10. Wahl Revisionsstelle 2027 Tierkrematorium Rosengarten
11. Tagungsort 2027 Tierkrematorium Rosengarten
12. Informationen Diverses

# Traktandenliste

Statutarische Geschäfte.

1. **Eröffnung und Begrüssung durch das Präsidium**
2. **Genehmigung der Traktandenliste**
3. Wahl des Stimmenzählers
4. Genehmigung des Protokolls der 89. Delegiertenversammlung vom 7. Juni 2024 in Thun
5. Jahresberichte 2024 und 2025
6. Jahresrechnungen 2024 und 2025 inkl. Revisionsberichte
7. Genehmigung des Budgets 2026
8. Wahlen
9. Wahl Revisionsstelle 2027 Tierkrematorium Rosengarten
10. Tagungsort 2027 Tierkrematorium Rosengarten
11. Informationen Diverses
12. Präsentation, Diskussion und Genehmigung der Strategie des SVFB

# Traktandenliste

Statutarische Geschäfte.

1. **Eröffnung und Begrüssung durch das Präsidium**
2. **Genehmigung der Traktandenliste**
3. **Wahl des Stimmenzählers**
4. Genehmigung des Protokolls der 89. Delegiertenversammlung vom 7. Juni 2024 in Thun
5. Jahresberichte 2024 und 2025
6. Jahresrechnungen 2024 und 2025 inkl. Revisionsberichte
7. Genehmigung des Budgets 2026
8. Wahlen
9. Wahl Revisionsstelle 2027 Tierkrematorium Rosengarten
10. Tagungsort 2027 Tierkrematorium Rosengarten
11. Informationen Diverses
12. Präsentation, Diskussion und Genehmigung der Strategie des SVFB

# Traktandenliste

Statutarische Geschäfte.

1. **Eröffnung und Begrüssung durch das Präsidium**
2. **Genehmigung der Traktandenliste**
3. **Wahl des Stimmenzählers**
4. **Genehmigung des Protokolls der 89. Delegiertenversammlung vom 7. Juni 2024 in Thun**
5. Jahresberichte 2024 und 2025
6. Jahresrechnungen 2024 und 2025 inkl. Revisionsberichte
7. Genehmigung des Budgets 2026
8. Wahlen
9. Wahl Revisionsstelle 2027 Tierkrematorium Rosengarten
10. Tagungsort 2027 Tierkrematorium Rosengarten
11. Informationen Diverses
12. Präsentation, Diskussion und Genehmigung der Strategie des SVFB

# Traktandenliste

Statutarische Geschäfte.

1. Eröffnung und Begrüssung durch das Präsidium
2. Genehmigung der Traktandenliste
3. Wahl des Stimmenzählers
4. Genehmigung des Protokolls der 89. Delegiertenversammlung vom 7. Juni 2024 in Thun
5. Jahresberichte 2024 und 2025
6. Jahresrechnungen 2024 und 2025 inkl. Revisionsberichte
7. Genehmigung des Budgets 2026
8. Wahlen
9. Wahl Revisionsstelle 2027 Tierkrematorium Rosengarten
10. Tagungsort 2027 Tierkrematorium Rosengarten
11. Informationen Diverses
12. Präsentation, Diskussion und Genehmigung der Strategie des SVFB

# Traktandenliste

Statutarische Geschäfte.

1. Eröffnung und Begrüssung durch das Präsidium
2. Genehmigung der Traktandenliste
3. Wahl des Stimmenzählers
4. Genehmigung des Protokolls der 89. Delegiertenversammlung vom 7. Juni 2024 in Thun
5. Jahresberichte 2024 und 2025
6. Jahresrechnungen 2024 und 2025 inkl. Revisionsberichte
7. Genehmigung des Budgets 2026
8. Wahlen
9. Wahl Revisionsstelle 2027 Tierkrematorium Rosengarten
10. Tagungsort 2027 Tierkrematorium Rosengarten
11. Informationen Diverses
12. Präsentation, Diskussion und Genehmigung der Strategie des SVFB

# Jahresrechnungen 2024/2025

# Jahresrechnungen 2024 und 2025

Herzlichen Dank nach Aarau.

| BILANZ | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---|---|---|
| | CHF | CHF |
| AKTIVEN | | |
| Umlaufsvermögen | | |
| Postfinance CH92 0900 0000 0646 9425 9 | 92’496.78 | 18’480.64 |
| Total Umlaufsvermögen | 92’496.78 | 18’480.64 |
| Total AKTIVEN | 92’496.78 | 18’480.64 |
| PASSIVEN | | |
| Fremdkapital | | |
| Passive Rechnungsabgrenzung | 30.00 | 0.00 |
| Total Fremdkapital | 30.00 | 0.00 |
| Eigenkapital | | |
| Verbandsvermögen | 30’000.00 | 30’000.00 |
| Rückstellung für Weiterbildungen | 66’413.40 | |
| Gewinn/-Verlustvortrag | -11’519.36 | -15’943.36 |
| Jahresergebnis | 7’572.74 | 4’424.00 |
| Total Eigenkapital | 92’466.78 | 18’480.64 |
| Total PASSIVEN | 92’496.78 | 18’480.64 |

| ERFOLGSRECHNUNG | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| | CHF | CHF |
| ERTRAG | | |
| Mitgliederbeiträge (Aktive) | 25’372.80 | 25’362.30 |
| Mitgliederbeiträge (Aktive veterinär) | 2’078.48 | 2’048.48 |
| Total ERTRAG | 27’451.28 | 27’410.78 |
| AUFWAND | | |
| Beiträge IFC, EVB | 828.86 | 712.01 |
| Tagungen, Veranstaltungen | 5’423.70 | 3’086.65 |
| Delegiertenversammlung | 0.00 | 4’950.55 |
| Verbandsanlässe, Reisen | 3’644.13 | 984.92 |
| Bankzinsen, -spesen | 60.00 | 90.00 |
| Informatikaufwand | 89.00 | 1’542.70 |
| Büroaufwand | 213.80 | 24.00 |
| Entschädigung Präsidium | 2’820.70 | 1’833.05 |
| Entschädigung Sekretariat | 2’698.80 | 2’568.20 |
| Entschädigung Kassieramt | 1’652.00 | 1’640.20 |
| Entschädigung übriger Vorstand | 1’153.00 | 2’741.40 |
| Workshop/Verpflegung an den Sitzungen | 1’294.55 | 2’813.10 |
| Total AUFWAND | 19’878.54 | 22’986.78 |
| JAHRESERGEBNIS | 7’572.74 | 4’424.00 |

# Traktandenliste

Statutarische Geschäfte.

1. Eröffnung und Begrüssung durch das Präsidium
2. Genehmigung der Traktandenliste
3. Wahl des Stimmenzählers
4. Genehmigung des Protokolls der 89. Delegiertenversammlung vom 7. Juni 2024 in Thun
5. Jahresberichte 2024 und 2025
6. Jahresrechnungen 2024 und 2025 inkl. Revisionsberichte
7. Genehmigung des Budgets 2026
8. Wahlen
9. Wahl Revisionsstelle 2027 Tierkrematorium Rosengarten
10. Tagungsort 2027 Tierkrematorium Rosengarten
11. Informationen Diverses
12. Präsentation, Diskussion und Genehmigung der Strategie des SVFB

# Budget 2026

# Budget 2026

| Rechnung/ Budget | Budget 2024 | Rechnung 2024 | Diff. RG/Bud | Budget 2025 | Rechnung 2025 | Diff. RG/Bud | Budget 2026 | Rechnung 2026 | Diff. RG/Bud |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ERTRAG | 0.30/300/-.04 | | | | | | 0.30/300/-.04 | | |
| Mitgliederbeiträge | | | | | | | | | |
| Mitgliederbeiträge (Aktive Human) | 26'040.00 | 25'362.30 | 677.70 | 26'040.00 | 25'372.80 | 667.20 | 25'500.00 | | |
| Mitgliederbeiträge (Passive) | | | | | | | | | |
| Mitgliederbeiträge (Aktive Vet.) | 2'000.00 | 2'048.48 | 48.80 | 2'000.00 | 2'078.48 | 78.48 | 2'000.00 | | |
| Bankzinsen | | | | | | | | | |
| TOTAL ERTRAG | 28'040.00 | 27'410.78 | 726.50 | 28'040.00 | 27'451.28 | 745.68 | 27'500.00 | | |
| | | | | | | | | | |
| BETRIEBSAUFWAND | | | | | | | | | |
| Beiträge IFC, EBU | 1'500.00 | 712.01 | 787.99 | 1'500.00 | 828.86 | 671.14 | 850.00 | | |
| Tagungen/Veranstaltungen | | | | | | | | | |
| "- Weiterbildung SVFB | 5'000.00 | 3'086.65 | 1'913.35 | 5'000.00 | 5'423.70 | -423.70 | 5'000.00 | | |
| "- Delegiertenversammlung | 4'400.00 | 4'950.55 | 550.55 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5'000.00 | | |
| - Verbandsanlässe/Reisen | 3'500.00 | 984.92 | 2'515.08 | 3'500.00 | 3'644.13 | -144.13 | | | |
| Büroaufwand | 1'500.00 | 24.00 | 1'476.00 | 1'500.00 | 213.80 | 1'286.20 | 500.00 | | |
| Bankzinsen und -spesen | 100.00 | 90.00 | 10.00 | 100.00 | 60.00 | 40.00 | 100.00 | | |
| Aufwand Internet | 200.00 | 0.00 | 200.00 | 200.00 | 89.00 | 111.00 | 100.00 | | |
| "- Webseite aktualisieren | 0.00 | 1'542.70 | 1'542.70 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | | |
| Projekte | | | | | | | | | |
| "- Ausbildung | | | | | | | | | |
| Klausur/Verpflegung an Sitzungen | 2'000.00 | 2'813.10 | 813.10 | 2'000.00 | 1'294.55 | 705.45 | 2'000.00 | | |
| Entschädigungen/Spesen Vorstand | | | | | | | | | |
| Präsidium | 1'500.00 | 1'833.05 | 333.05 | 1'500.00 | 2'820.70 | -1'320.70 | 3'000.00 | | |
| Kassa | 1'500.00 | 1'640.20 | 140.20 | 1'500.00 | 1'652.00 | -152.00 | 2'000.00 | | |
| Sekretariat | 2'500.00 | 2'568.20 | 68.20 | 2'500.00 | 2'698.80 | -198.80 | 3'000.00 | | |
| übriger Vorstand | 3'000.00 | 2'741.40 | 258.60 | 3'000.00 | 1'153.00 | 1'847.00 | 1'400.00 | | |
| TOTAL BETRIEBSAUFWAND | 26'700.00 | 22'986.78 | | 22'300.00 | 19'878.54 | | 22'950.00 | | |
| | | | | | | | | | |
| Gewinn/Verlust (-) | 1'340.00 | 4'424.00 | | 5'740.00 | 7'572.74 | | 4'550.00 | | |
| | | | | | | | | | |
| | | Budget unterschritten | | | | | | | |
| 27.05.2026/UI | | Budget überschritten | | | | | | | |

Die Operationalisierung der Strategie dürfte das Budget später beeinflussen.

# Traktandenliste

Statutarische Geschäfte.

1. Eröffnung und Begrüssung durch das Präsidium
2. Genehmigung der Traktandenliste
3. Wahl des Stimmenzählers
4. Genehmigung des Protokolls der 89. Delegiertenversammlung vom 7. Juni 2024 in Thun
5. Jahresberichte 2024 und 2025
6. Jahresrechnungen 2024 und 2025 inkl. Revisionsberichte
7. Genehmigung des Budgets 2026
8. Wahlen
9. Wahl Revisionsstelle 2027 Tierkrematorium Rosengarten
10. Tagungsort 2027 Tierkrematorium Rosengarten
11. Informationen Diverses
12. Präsentation, Diskussion und Genehmigung der Strategie des SVFB

# Wahlen

# Wahlen

Neuerungen im SVFB Vorstand.

Peter Luginbühl, Rüti

Bisher Beisitzer
Neu: Co-Präsident

Simon Lüscher, Aarau

Neu: Beisitzer

# Traktandenliste

Statutarische Geschäfte.

1. Eröffnung und Begrüssung durch das Präsidium
2. Genehmigung der Traktandenliste
3. Wahl des Stimmenzählers
4. Genehmigung des Protokolls der 89. Delegiertenversammlung vom 7. Juni 2024 in Thun
5. Jahresberichte 2024 und 2025
6. Jahresrechnungen 2024 und 2025 inkl. Revisionsberichte
7. Genehmigung des Budgets 2026
8. Wahlen
9. Wahl Revisionsstelle 2027 Tierkrematorium Rosengarten
10. Tagungsort 2027 Tierkrematorium Rosengarten
11. Informationen Diverses
12. Präsentation, Diskussion und Genehmigung der Strategie des SVFB

# Traktandenliste

Statutarische Geschäfte.

1. Eröffnung und Begrüssung durch das Präsidium
2. Genehmigung der Traktandenliste
3. Wahl des Stimmenzählers
4. Genehmigung des Protokolls der 89. Delegiertenversammlung vom 7. Juni 2024 in Thun
5. Jahresberichte 2024 und 2025
6. Jahresrechnungen 2024 und 2025 inkl. Revisionsberichte
7. Genehmigung des Budgets 2026
8. Wahlen
9. Wahl Revisionsstelle 2027 Tierkrematorium Rosengarten
10. Tagungsort 2027 Tierkrematorium Rosengarten
11. Informationen Diverses
12. Präsentation, Diskussion und Genehmigung der Strategie des SVFB

# Traktandenliste

Statutarische Geschäfte.

1. Eröffnung und Begrüssung durch das Präsidium
2. Genehmigung der Traktandenliste
3. Wahl des Stimmenzählers
4. Genehmigung des Protokolls der 89. Delegiertenversammlung vom 7. Juni 2024 in Thun
5. Jahresberichte 2024 und 2025
6. Jahresrechnungen 2024 und 2025 inkl. Revisionsberichte
7. Genehmigung des Budgets 2026
8. Wahlen
9. Wahl Revisionsstelle 2027 Tierkrematorium Rosengarten
10. Tagungsort 2027 Tierkrematorium Rosengarten
11. Informationen Diverses
12. Präsentation, Diskussion und Genehmigung der Strategie des SVFB

# Humankrematorien in Zahlen

# Humankrematorien in Zahlen

Markt- versus Betriebsoptik.

| Jahre | Wallis, Tessin und Westschweiz | Zürich und Ost-schweiz | Nordost- und Zentralschweiz |
|---|---|---|---|
| 2022 | 16’342 | 21’409 | 25’842 |
| 2023 | 15’204 | 20’947 | 25’452 |
| 2024 | 15’544 | 20’982 | 25’475 |
| 2025 | ,,,,, | …. | …. |

# Traktandenliste

Statutarische Geschäfte.

1. Eröffnung und Begrüssung durch das Präsidium
2. Genehmigung der Traktandenliste
3. Wahl des Stimmenzählers
4. Genehmigung des Protokolls der 89. Delegiertenversammlung vom 7. Juni 2024 in Thun
5. Jahresberichte 2024 und 2025
6. Jahresrechnungen 2024 und 2025 inkl. Revisionsberichte
7. Genehmigung des Budgets 2026
8. Wahlen
9. Wahl Revisionsstelle 2027 Tierkrematorium Rosengarten
10. Tagungsort 2027 Tierkrematorium Rosengarten
11. Informationen Diverses
12. Präsentation, Diskussion und Genehmigung der Strategie des SVFB

Zweck Vision Strategie 2035

# In 5 Schritten zum Strategiepapier

Mit einem strukturierten Prozess die Zukunft gestalten.

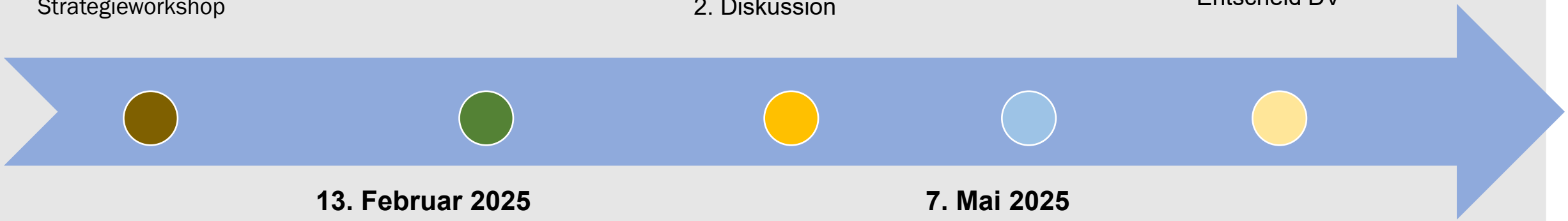
**11. Dezember 2024**
Strategieworkshop

**13. Februar 2025**
1. Diskussion Strategiepapier

**19. März 2025**
2. Diskussion

**7. Mai 2025**
Entscheid Vorstand

**5. Juni 2026**
Entscheid DV



# Die Meilensteine zum Nordstern

# Zweck

Dafür engagieren wir uns.

Schweizerischer Verband für Feuerbestattung – das qualitative und nachhaltige Rückgrat einer Branche am Lebensende von Menschen und Tieren.

# Vision 2035

Eine klare Ansage für die Zukunft.

Die Feuerbestattung ist in der Schweiz bedeutungsvoll positioniert und regulatorisch eigenständig.

Der Verband versteht den Schweizerischen und Europäischen Markt der Feuerbestattung und bedient seine Mitglieder mit aktuellen Umwelt- und Marktdaten.

Die Dienstleistungen in der Feuerbestattungs-branche in der Schweiz werden mehrheitlich von Mitarbeitenden mit national zertifizierten Grund- und Weiterbildungen erbracht.

# Werte

Der Kompass für den Vorstand im Dialog mit den Mitgliedern.

Leidenschaft

Vertrauen

Zusammenarbeit

Qualität

# Aus- und Weiterbildung

Ein überfälliger Schwerpunkt in der Schweiz.

## Strategische Leitsätze

- Die Kremationsbranche in der Schweiz verfügt über einen zertifizierten Lehrgang in den Bereichen Kremationstechnik, Betriebswirtschaft und Umwelttechnologie.
- Die Krematorien in der Schweiz verfügen über eine regionale, zentral unterstützte ERFA Struktur und ein jährliches, zentral geführtes Weiterbildungsangebot.
- Neue, aber auch bestehende Mitarbeitende der Verbandsmitglieder, insbesondere aber auch operative und strategische Führungskräfte können auf erfahrene Mentoren zurückgreifen.

## Massnahmen

- Erste Kontakte mit passenden Ausbildungsstätten erstellt und Grobkonzept mit Vorgehensplan im Vorstand verabschiedet. AW1
- Erstellen einer Übersicht über die bestehenden ERFA Strukturen und erfassen der Bedürfnisse, die zentral abgedeckt werden könnten. AW2
- Der Verband organisiert einen jährlichen Weiterbildungstag mit branchenspezifischen Inhalten und Transfererkenntnissen. AW3
- Konzept für eine zentrale Plattform mit ausgebildeten Mentoren aus der Branche erstellen. AW4

# Governance

Auch für einen Verband ohne Spielraum.

## Strategische Leitsätze

- Der Schweizerische Verband für Feuerbestattung verfügt ab 2026 über eine jährliche Delegiertenversammlung.
- Die Grösse und die Zusammensetzung des Vorstandes entspricht den geforderten Kompetenzen und dem Aufgabenportfolio.
- Die Miliztauglichkeit der Vorstandsarbeit ist zu jedem Zeitpunkt gegeben.
- Die Kompetenzen und die Entschädigung des Vorstandes sind in einem Reglement festgelegt.

## Massnahmen

- Erstellen einer neuen DV Konzeption, erstmals für 2026. G1
- Der Vorstand erstellt eine auf die Strategie und die Miliztauglichkeit abgestimmte Nachfolgeplanung. G2
- Reglementsentwurf erstellen. G3
- Die Vorstandsmitglieder geben sich Rechenschaft über ihr zeitliches Engagement im Jahr 2025. G4

# Kommunikation

Der Schlüssel zum Erfolg.

## Strategische Leitsätze

- Der Verband positioniert sich über die modernen Kommunikationskanäle und macht sich sicht- und erlebbar.
- Die Kommunikation des Verbandes unterstützt die weitere gesellschaftliche Enttabuisierung des Todes.
- Der Internetauftritt ist modern, dynamisch und interaktiv.
- Was digital geht, wird digital gemacht.
- Die Mitglieder aus allen Landesteilen fühlen sich inhaltlich und sprachlich auf Augenhöhe adäquat vertreten.

## Massnahmen

- Erstellen eines ganzheitlichen Kommunikationskonzeptes. K1
- Erstellen einer Grobkonzeption für eine effiziente Abdeckung des fremdsprachlichen Anspruchs. K2
- Lancieren des Projektes «Redesign Homepage». K3

# Politik

**Pflicht für eine stark regulierte Branche.**

## Strategische Leitsätze

- Die Feuerbestattung gilt in der Schweiz als eigenständige Branche und gehört nicht mehr zur Abfallwirtschaft.
- In der Notfallkonzeption unseres Landes, resp. der Kantone wird die Feuerbestattung prioritär behandelt.
- Die regulatorischen Rahmenbedingungen für den Betrieb eines Krematoriums sind in der Schweiz weitestgehend vereinheitlicht.
- Die Verbandsexponenten sind national nachhaltig vernetzt und international wo nötig integriert.

## Massnahmen

- Erstellen einer Vorgehenskonzeption für die Repositionierung der Feuerbestattungsbranche in der Schweiz. P1
- Übersicht erstellen über die aktuelle umwelttechnologische Rechtslage und Identifikation der Handlungsfelder. P2
- Erstellen einer Übersicht über die internationalen Branchenverbandsstrukturen und Entscheid über die Form der Zugehörigkeit. P3

# Umwelt und Technologie

**Einen immer dynamischer werdenden Markt verstehen.**

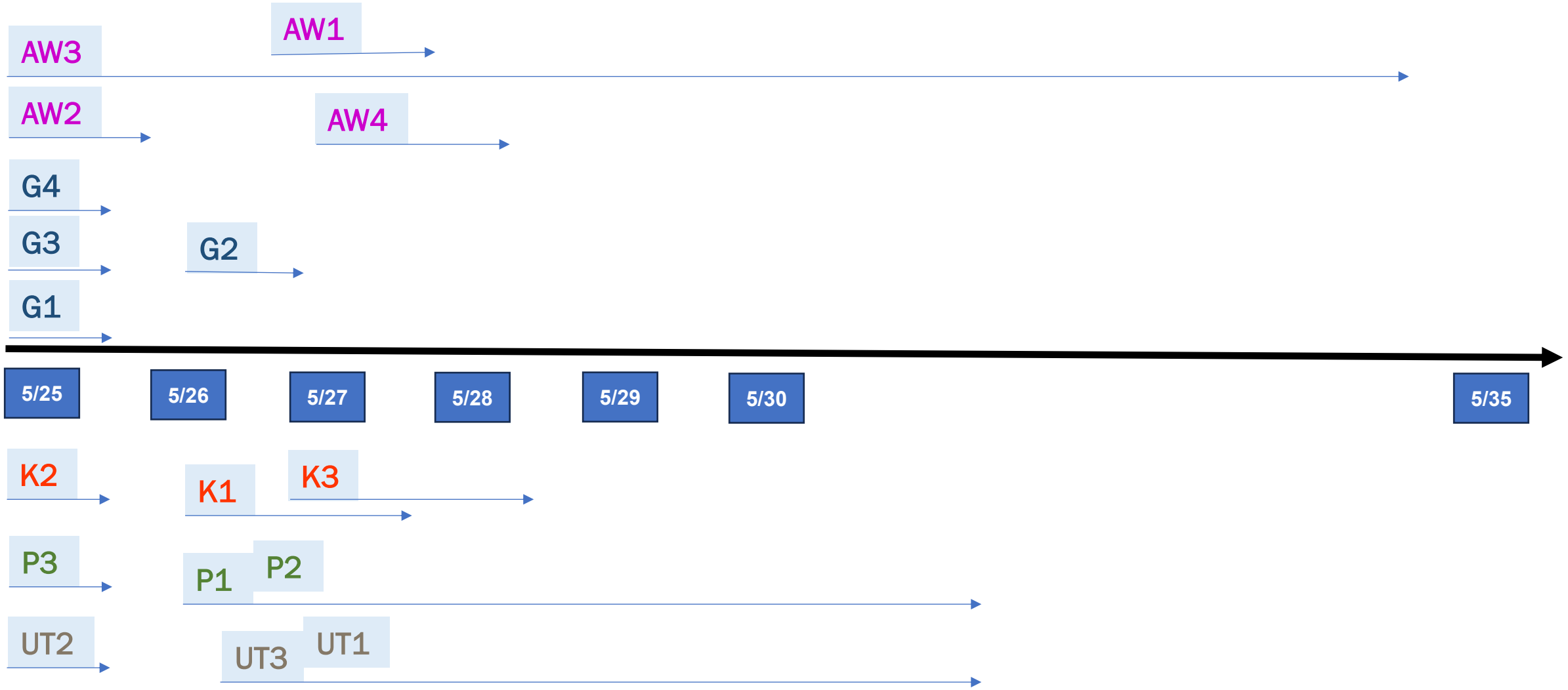
## Strategische Leitsätze

- Der SVFB ist ein etablierter Verhandlungspartner wenn es darum geht, relevante Ressourcen gesetzlich zu beschränken; dies zum Schutz der Investitionen der Verbandsmitglieder.
- Der Verband hat einen umfassenden Blick auf die Bestattungsformen und deren Einfluss auf die Feuerbestattung.
- Der Verband versteht die unternehmerischen Markttrends und die möglichen Konsequenzen für die Feuerbestattungsbranche in der Schweiz.

## Massnahmen

- Klärt die Machbarkeit für die Erstellung einer wissenschaftlichen Branchenstudie über den Ist-Zustand und die Zukunft der Feuerbestattung in der Schweiz und in Europa. UT1
- Erstellt eine Übersicht über die Besitzstrukturen der Krematorien in der Schweiz und die Marktbedeutung der einzelnen Kategorien (Private, Stiftungen, öffentlich rechtliche Körperschaften). UT2
- Verschafft sich einen Überblick über die relevanten marktbeeinflussenden Strukturtrends primär in Europa (marktbeherrschende Trends, etc.). UT3

# Priorisierung Massnahmen



# Impressum

## Moderation und Design

luginbuehl@tschent.me
tschent.me

## Inhalt

Vorstand Schweizerischer Verband für Feuerbestattung

Kevin Herzog, Co-Präsident

Peter Luginbühl, Co-Präsident a.i.

Sacha Felber

Stephanie Hartmann

Ursula Lauper

Rolf Steinmann

# Diskussion / Abstimmung

# Vo Herze en Guete!